



25.9.2024

Analysen av helse- og mestringstjenestene – status for september

For å få et godt beslutningsgrunnlag og gjøre riktige prioriteringer for å sikre bærekraftige tjenester fremover, er det gjort en kartlegging av nåsituasjonen. Agenda Kaupang har bistått i analysene og nå foreligger analyserapporten.

Hva er hovedkonklusjonene i rapporten?

Vi kan summere opp med de ti viktigste konklusjonene:

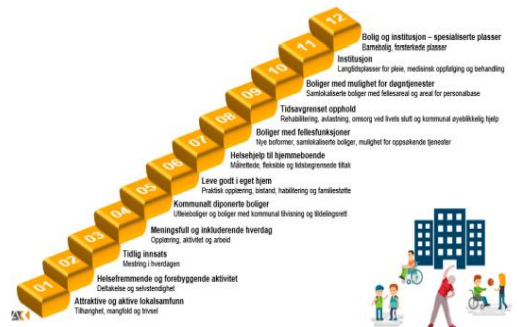
Eidsvoll kommune, i forhold til sammenlignbare kommuner:

1. gir tjenester til flere innbyggere til en lavere kostnad
2. gir tjenester lavere i innsatstrappa
3. har en økning i andel eldre som klarer seg uten tjenester
4. har utbygde arbeids- og aktivitetstilbud til ulike målgrupper
5. har få relevante boformer for den demografiske utviklingen
6. har «for» mange sykehjems plasser
7. har høyere andel som mottar hjemmesykepleie og praktisk bistand
8. har høyere prioritering av årsverk i hjemmesykepleien og høyere kapasitet per hjemmesykepleiemottaker
9. har lav bruk av teknologi og teknologistøtte i hjemmetjenestene
10. bruker i underkant av 20 % av de disponible hjemmesykepleietimene per uke til vedtak i intervallet 0-2,5 timer i uka

Analysen inneholder en stor mengde data og vurderinger, men dette er noe av det som er trukket ut så langt og som danner en del av grunnlaget for å vurdere retningen videre i Eidsvoll. Det handler mer om endring og utvikling av tjenestene for å dreie innsatsen til mer forebyggende og tidlig innsats enn å kutte. Analysene viser at handlingsrommet blant annet ligger i sykehjemsstrukturen og hvor stor dekningsgrad det skal være. Fremtiden handler om å legge til rette for størst mulig grad av selvstendighet og mestring for den enkelte innbygger lengst mulig, der vi utsetter behovet for de tunge tjenestene høyt i innsatstrappa lengst mulig.

Vi bygger den helhetlige innsatstrappa sammen

En viktig erkjennelse er at helse- og mestringstjenestene ikke kan klare å finne veien videre og bygge det nye *alene*. Hele kommune må involveres og stå sammen om den samfunnsendringen Eidsvoll skal møte. Den 18.9. ble derfor den første av tre utviklingssamlinger arrangert, med rundt 60 deltakere fra alle kommunal-områder, stabsenheter og innbyggerrepresentanter.



Stort engasjement på første utviklingssamling

I sin innledning på samlingen framhevet kommunedirektøren at dette er et viktig prosjekt for hele kommunen. Hun understreket at det må gjennomføres en dreining til mer forebygging at det er viktig å hindre utenforskap og sørge for tidlig innsats.

Formålet med samlingen var først og fremst å kartlegge hva kommunen har av tilbud og innsats på de ulike trinnene i dag. Dette var en nyttig øvelse som ga deltakerne mer innsikt og som vil være nødvendig for å kunne vurdere nye prioriteringer. Deltakerne startet også på en diskusjon av hvilke endringer som må til. Dette videreføres i forbindelse med utviklingssamling nr. 2 den 6.11.

Innspillene fra gruppearbeidet på samlingen den 18.9. vil nå bli vurdert av nedsatt ressursgruppe sammen med Agenda Kaupang, og det vil bli laget ei ny foreløpig innsatstrapp. Den 14.10. vil det bli gjennomført et arbeidsmøte for å få fordelt utgifter i de aktuelle tjenestene på de ulike nivåene i innsatstrappa.

Utredning av fritt brukervalg i hjemmetjenestene



Det ble gjennomført intervjuer av ledere, ressurspersoner og ansattes representanter den 26.8. Ressursgruppa for fritt brukervalg har i tillegg gjennomført en risikovurdering av fritt brukervalg og konkurranseutsetting.

Det vil bli arbeidet videre med denne utredningen, og et ledd i dette vil være en gjennomgang av økonomiske forhold sammen med Agenda Kaupang den 11.10. Fristen for ferdig delrapport er satt til 1.11.

Omstillingstiltak og effektivisering på kort og lengre sikt

Analyse- og utredningsarbeidet i prosjektet vil fortsette til våren 2025. Men allerede i 2025 står Helse og mestring overfor innsparingskrav på flere titalls millioner. Det betyr at det som foreligger av kunnskap etter gjennomført prosjekt så langt må benyttes som grunnlag for innsparingstiltak som skal vurderes i budsjettprosessen.

Alle stener snus, og det må være kreativitet i forhold til nye løsninger. Det er også viktig å være klar over at det er behov for noe investering i ressurser og verktøy som trengs for å kunne gjennomføre de aktuelle omstillingene.

Kommunikasjon og involvering

Både i forhold til gjennomføring av analyseprosjektet og omstillingsarbeidet legges det vekt på mest mulig åpenhet og involvering. I prosessene inkluderes tillitsvalgte og verneombud, og vi er også opptatt av kommunikasjon med og innspill fra brukerrepresentanter. Det er tidligere informert om kommunikasjonsplanen. Den innebærer informasjon og diskusjon i mange fora og informasjon

gjennom bl.a. dette informasjonsskrivet. I løpet av høsten er planen å arrangere et åpent møte der ulike brukerorganisasjoner inviteres til å møte.

Nina Dahl Martinsen
kommunalsjef/prosjektleder